

Diagnostic Flash Commerce

Extrait de présentation adapté du diagnostic fictif. Sélection du contenu et mise en page recomposée ; le rapport complet et les outils de travail ne sont pas diffusés.

Périodes du scénario : exercices 2024 et 2025, puis janvier à septembre 2026 à titre provisoire.

Synthèse exécutive

Du chiffre d'affaires mais de l'argent immobilisé en stock

Commerce fictif d'équipement de la maison et de décoration à La Réunion. Cinq salariés ; chiffre d'affaires de 810 k€ sur l'exercice 2025. L'activité comprend du mobilier importé et un rayon jardin.

Le cas étudié combine une activité en progression, une baisse de marge et une hausse du stock. La trésorerie disponible est de 18 650 € dans le scénario, contre environ 42 300 € à fin 2025, soit une baisse proche de 56 %. Le stock total atteint 183 500 € ; la part dormante reste à isoler. Le diagnostic propose de fiabiliser les données de marge, d'identifier les références immobilisées et de revoir les achats avant de chercher à développer davantage les ventes.

Points d'appui

- L'activité progresse dans l'hypothèse annualisée du scénario.
- Les fonds propres restent positifs dans la situation présentée.

Points de vigilance

- 183 500 € de stock total, dont la part dormante doit être mesurée.
- Une trésorerie en baisse proche de 56 % par rapport à fin 2025.
- Un écart d'environ 35 k€ signalé entre deux sources sur la marge et le résultat.

Les chiffres de marge et de résultat 2026 restent provisoires : voir la réserve détaillée page suivante.

Une analyse chiffrée et sa lecture

Sélection des ratios présentés dans le rapport fictif. Les colonnes de références sectorielles ne sont pas reproduites.

Rentabilité

Indicateur	2024 Exercice clos	2025 Exercice clos	Jan.-sept. 2026 Provisoire
Taux de marge brute (%)	40.8 %	38.4 %	31.1 %
Taux de marge nette (%)	3.6 %	2.3 %	-2.8 %
Taux d'EBE / CA (%)	8.4 %	7.0 %	0.2 %

Délais de rotation

Indicateur	2024	2025	Jan.-sept. 2026
Délai de règlement clients (jours)	11.5 j	13.2 j	16.8 j
Délai de règlement fournisseurs (jours)	73.7 j	77.2 j	74.1 j
Délai de rotation des stocks (jours)	52.9 j	63.1 j	72.2 j

Lecture du cas

Les ratios de marge ci-dessus reprennent la lecture provisoire du rapport. Le stock total progresse de 142 k€ à 183,5 k€ entre fin 2025 et septembre 2026, tandis que le délai de rotation passe de 63,1 à 72,2 jours. Une partie croissante des ressources reste donc immobilisée dans les marchandises.

Réserve de lecture

Réserve conservée : le rapport signale un écart d'environ 35 k€ entre le fichier comptable de travail et la situation comptable sur la marge et le résultat. Les valeurs 2026 correspondantes doivent être rapprochées avec l'expert-comptable avant de fonder une décision sur leur niveau exact.

Les ratios 2026 portent sur une période partielle. Ils ne représentent pas un exercice clôturé. Les évolutions de chiffre d'affaires mentionnées dans les synthèses reposent sur une annualisation mécanique du scénario, et non sur un résultat annuel acquis.

Du constat aux priorités d'action

Deux pistes sélectionnées dans le plan d'action du diagnostic et abrégées pour cette présentation. Les effets attendus ne sont pas des résultats obtenus.

1. Faire un inventaire par rayon et isoler le stock dormant

Sélection de l'action prioritaire : cibler les références de mobilier et de jardin qui ne tournent pas, puis adapter les réapprovisionnements.

Responsable proposé : Dirigeant

Échéance : 0 à 3 mois

2. Recentrer l'assortiment sur les familles qui dégagent de la marge et se vendent

Sélection de l'action sur la marge : examiner les conditions d'achat et les possibilités de négociation groupée.

Responsable proposé : Dirigeant

Échéance : 3 à 12 mois

Questions à approfondir avec le dirigeant

- Quelle est la valeur précise du stock dormant depuis plus de 180 jours ?
- Quels sont la marge et le délai de rotation par rayon ?

Ce que montre cet extrait

Une synthèse compréhensible, des chiffres mis en perspective et des priorités à discuter. La restitution sert à valider les hypothèses avec le dirigeant et à préciser les suites de la mission.

Chaque mission fait l'objet d'un périmètre convenu. Les chiffres, priorités et échéances de ce cas fictif ne constituent pas des recommandations pour une autre entreprise.

Échange découverte : stratejoi.re